



# COMPTE RENDU

## Groupe de Travail

### Direction Technique DGA

### 25 octobre 2016

**La Défense de Demain**

La 4ème Réunion du groupe de travail de la Direction Technique s'est déroulée le 25 octobre 2016 sous la co-présidence de l'IGA COTE, Directeur Technique et de l'IGA LAURENSOU, adjoint modernisation, chef du service de la modernisation et de la qualité (SMQ) et directeur des ressources humaines (DRH) de la Direction Générale pour l'Armement (DGA).

Ce GT est le dernier d'un cycle de 4 réunions qui a débuté le 27 janvier 2016. Il détaille la déclinaison du projet DGA au sein de la Direction Technique inscrit à l'ordre du jour du Comité Technique de Réseau.

*La délégation FO DEFENSE était composée de Sylvie Cervellin et Patrice Ortola.*

#### ORDRE DU JOUR

1/ Présentation de la déclinaison du projet DGA et du schéma directeur des moyens techniques pour :

- DGA EM
- DGA EP
- DGA TH

2/ Questions diverses

#### GENERALITE

Dans leurs propos liminaires, les organisations syndicales ont exprimé un mécontentement face à la communication tardive des documents : la veille de la réunion alors que quinze jours sont requis.

Le président fait remarquer à l'assemblée que la déclinaison du projet DGA et du schéma directeur des moyens technique constituant la Défense de demain a commencé il y a près d'un an. Cette réunion marque le second volet de présentation des moyens techniques.

#### DGA ESSAIS DE MISSILES

L'ICA DUFFERT a présenté les grandes évolutions à prévoir pour Essais de Missiles. Avec la déclinaison du projet DGA – Schéma directeur moyens techniques, l'ambition de DGA Essais de Missiles est de conforter sa place dans les essais de missiles.

L'ambition de DGA Essais de Missiles est d'être le référent technique dans la conduite des essais de missiles et la préparation opérationnelle des forces.

Ceci nécessite de :

- Mettre en place un fonctionnement interne rénové et adapté aux besoins des clients ;
- Tirer parti des forces et garantir la maîtrise des prestations, en cohérence avec les exigences des clients ;

- Adapter les capacités, les compétences et les offres de service aux enjeux futurs de la défense et les pérenniser au-delà de 2025 ;
- Conforter DGA EM comme le centre d'essais de missiles de référence en Europe.

Cette ambition implique également de :

- Préparer le futur et les transformations internes grâce aux investissements techniques et l'adaptation des compétences ;
- Maîtriser les projets, la production et les coûts associés ;
- Moderniser les outils IS/IST, les méthodes, les systèmes et les logiciels, dans un environnement plus connecté et sécurisé ;
- Valoriser les capacités et l'image DGA ;
- Simplifier le fonctionnement chaque fois que nécessaire.

Le rapprochement de tous les sites a permis de mettre en place une structure transverse qui facilite également la reconnaissance des acteurs. L'idée directrice est de conserver l'emprise géographique actuelle avec un accompagnement nécessaire pour absorber l'impact sur le fonctionnement interne. Il appartient donc à la DGA de continuer de valoriser les 3 sites et non pas de les niveler.

Actuellement le plan de charge est très soutenu, l'enjeu majeur est donc de savoir comment la charge va être passée compte tenu des ressources.

Sur le terrain, il y a une grande pression notamment de la part des industriels qui évoquent souvent le fait d'aller faire ailleurs. Un manque de souplesse est également très perceptible et engendre de la pression. La réalité de certains agents des essais c'est qu'ils sont plus de 100 jours par an en mission essais.

## Commentaires

**FO** indique que dans le cadre d'un fonctionnement multi-site renforcé, les agents perdent trop d'argent lorsqu'ils sont en missions.

Sur un plan général, il se produit une rupture technologique forte. L'adaptation des capacités et des compétences doit être conforme à ce qu'attendent les clients.

Les capacités doivent être adaptées pour obtenir une automatisation des missiles sans hommes dans la boucle.

Cependant, ces phases de rupture technologique coïncident avec l'horizon de la déclinaison du projet DGA. La DGA dispose d'une empreinte mondiale forte qu'il faut pérenniser dans la maîtrise des prestations. En ce sens, le projet DGA est une aide.

Afin de rester dans la course, les objectifs sont de préparer le futur et d'anticiper les adaptations nécessaires (ex : drones d'observations en propre pour le suivi des essais plutôt que ceux des industriels, réflexion globale sur les fonctions télémesures. [Approche par la fonction trajectographie], pôle batellerie méditerranée avec DGA/TN).

Cela implique de maîtriser les projets, d'être au rendez-vous des programmes et de tenir ces objectifs en prenant en considération le volet coût.

Cela implique également d'identifier les compétences nécessaires dans le futur et de gérer dynamiquement les compétences actuelles. Sur tous les sites, chaque responsable a maintenant une vision claire à échéance de 5 ans de ses ressources. Les enjeux des parcours des agents sont pris en compte en proposant des parcours au sein du centre. Pour tenir compte de la pyramide des âges, la communication est renforcée auprès des écoles susceptibles d'alimenter le vivier pour les recrutements.

## Commentaires

**FO** a interrogé l'administration quant à l'externalisation de compétence.

La DGA a indiqué que cette solution n'est pas envisagée.

### DGA ESSAIS PROPULSEURS

L'ICA AUFORT a présenté la déclinaison du projet DGA pour Essais Propulseurs.

Actuellement, SAFRAN représente 70% de l'activité de DGA Essais propulseurs, militaires et civils confondus.

Les programmes militaires ne permettent pas de garantir un plan de charge continu au centre, il est donc nécessaire de trouver des synergies avec

l'industrie civile. L'objectif de DGA Essais propulseurs est de tendre vers un partenariat avec l'industrie et non plus d'intervenir en tant que client de l'industrie pour stabiliser la charge.

Trois objectifs en sept chantiers sont présentés :

- Optimisation des moyens ;
  - Recentrage des activités sur le Hall Nord après extension de capacités ;
- Evolution des méthodes ;
  - Création du pôle aéropulsion ;
  - Acquisition d'un moyen de simulation numérique moteur et réseau d'atmosphérisation ;
  - Montée en puissance du bureau d'étude ;
- Efficience et simplification ;
  - Rationalisation des activités de fabrication ;
  - Externalisation de certains étalonnages ;
  - Externalisation de la fonction pompier.

En termes d'optimisation des moyens, passer l'activité sur cinq caissons n'est plus réaliste pour des raisons de coût et de ressource. C'est pourquoi il est prévu de regrouper l'ensemble des capacités stratégiques d'essais en altitude simulée sur trois caissons du hall nord (R3,R4,R6) suivant un calendrier défini qui verra la mise en service des nouvelles capacités fin 2018. Dans cette approche de réduction de moyen, l'important c'est l'écoute des protagonistes car derrière chacun d'eux il y a une compétence. Cette approche nécessite également une évolution des méthodes au niveau du Pôle Architecture Aéropulsion qui vise à regrouper à Saclay l'ensemble des compétences du métier PRA avec une augmentation de la capacité d'ingénierie du BE et le recrutement de 2 ICT. En matière de prix, une telle réduction d'emprise apporte une réponse au maintien des prix, voire même à une réduction dans la durée

Cette solution réaliste engendrera moins de souplesse qui devra être compensée par un plan d'action mentionnant une priorisation des capacités et de leur mise en œuvre.

## Commentaires

**FO** et vos élus seront vigilants sur ce dossier qui nécessite une surveillance en termes de formation des personnels et investissement humain pour le site de Saclay.

### DGA TECHNIQUES HYDRODYNAMIQUES

L'ICA JOANNIC a présenté la déclinaison du projet DGA pour Techniques Hydrodynamiques.

DGA Techniques Hydrodynamiques est une référence en France dans les domaines de

l'hydrodynamique, de l'hydroacoustique et du comportement des structures navales.

Cependant les activités de ce métier sont en train de changer sur le fond avec des solutions industrielles pertinentes de simulations numériques en hydrodynamiques. Ces simulations numériques ne s'opposent pas aux essais mais impliquent une autre approche. Elles peuvent se substituer à certains essais en en atténuant le besoin afin de les limiter sur les essais à haute valeur ajoutée.

Dans la déclinaison du projet DGA, la vision DGA Techniques Hydrodynamiques est donc de rester à la pointe du numérique afin d'offrir des essais à haute valeur ajoutée.

Cela suppose donc de renforcer les compétences en ingénierie d'essai avec notamment leur intégration dans les équipes de programme de la DGA pour quitter le rôle historique de prestataire d'essai. Cependant, une difficulté de vision sur le recrutement de demain représente une inconnue et contribue à un ensemble de contraintes qu'il conviendra de résoudre.

Il devient alors important de :

- Tirer le meilleur parti de l'amélioration des méthodes numériques en dynamique des fluides et comportement des structures ;
- Conserver les savoir faire des essais à haute valeur ajoutée : montages originaux ou utilisant des instrumentations poussées pour l'étude des phénomènes ;
- Savoir combiner simulations numériques & essais pour continuer d'être un acteur majeur des programmes navals notamment le SNLE 3G et la FTI ;

- Etre intégré aux équipes de programme de la DGA par l'exercice de travaux d'architecture, en mettant en œuvre les méthodes de l'ingénierie système.

#### Commentaires

Pour **FO**, il convient de quantifier pluri-annuellement les ressources à mettre en place et non d'afficher une expression de besoin annuel. Ces données permettraient une observation de l'évolution des centres d'ici à 2020.

**FO** estime que la déflation de personnel est plus que jamais à surveiller si la DGA veut conserver ses compétences.

Afin de mettre en œuvre ces objectifs, il doit être procédé entre autres à :

- Une évolution des méthodes avec un renforcement de l'ingénierie système ;
- Des recrutements indispensables orientés sur les compétences de simulation ;
- Une fluidification de la chaîne d'acquisition ;
- Un meilleur dialogue avec les entités de soutien.

En termes de matériels, l'absence d'imprimantes 3D et la privation de services liés à cet outil est à regretter.

#### Commentaires

**FO** estime qu'il est ainsi perçu un retard et non une vision futuriste dans la déclinaison du projet DGA. Ce retard est d'autant plus important que l'entretien des moyens, seul garant de la pérennisation des emplois, n'est pas assuré au bon niveau.

